Паспорт Лин-проекта   
«Время-деньги»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Общие данные**  **Заказчик:** заведующий МБДОУ №62 Чечулина Я.О.  **Процесс:** эффективное использование финансовых средств образовательных организаций  **Границы процесса:** с момента получения плана финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации на текущий год до подготовки финансового отчета за текущий год по расходованию финансовых средств организации  **Руководитель лин-проекта:** заведующий МБДОУ №62 Чечулина Я.О.  **Команда лин-проекта:** заведующий МБДОУ №62 Чечулина Я.О., старший воспитатель Пинтусова О.С. | | | **Обоснование:**  1. Руководитель не в полной мере отслеживает финансовые средства, заложенные в план финансово-хозяйственной деятельности в текущем году (экономия или перерасход средств).  2. Руководитель испытывает трудности при планировании финансовых расходов на следующий года, при подготовке проекта бюджета.  3. При ежемесячном мониторинге расхода финансовых средств тратится большое количества времени.  4. На конец года могут оставаться неиспользованные бюджетные средства, которые приходится экстренно перераспределять в течение последней недели. |
| **Цели и эффекты** | | | **Сроки:**  1. Согласование паспорта лин-проекта 01.12.2021  2. Картирование текущего состояния -  3. Анализ проблем и потерь -  4. Составление карты целевого состояния -  5. Разработка плана мероприятий с 10.12.2021 по 14.12.2021  6. Защита плана мероприятий перед заказчиком 14.12.2021  7. Внедрение улучшений с 14.12.2021 по 22.12.2021  8. Мониторинг результатов с 14.12.2021 по 22.12.2021  9. Закрытие лин-проекта 30.12.2021  10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов 21.01.2022 |
| Наименование цели, единицы измерения | Текущий показатель | Целевой  показатель |
| 1. Выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности в текущем году 2. Уменьшение времени при подготовке проекта бюджета на следующий год 3. Оптимизация времени при ежемесячном мониторинге финансовых средств 4. Равномерное распределение финансовых средств на конец года | 95%   10ч.    60 мин.    Наличие неиспользованных средств | 100%   2ч.    15 мин.    Отсутствие неиспользованных средств |
| Эффекты: снижение нагрузки на руководителя; высвобождение времени для качественного контроля деятельности образовательной организации. | | |